



Experiencia en el País Vasco

El por qué y el para qué
de una estrategia de COMPETITIVIDAD
para el CRECIMIENTO Y DESARROLLO
INCLUSIVO

Argentina: Apropiarse de su futuro

JON AZUA

Buenos Aires, septiembre 2017

... DE LA MANO DEL CASO VASCO

- Diseñar e implantar una Estrategia de transformación (“Modernización e Internacionalización del país y su economía”)
- En un entorno complejo:
 - Crisis Económica (Mundial y Local)
 - Violencia y terrorismo
 - Desde la autarquía y dictadura hacia el reto (y sueño) Europeo
 - Desde un tejido y cultura mono-industrial
 - PIB Negativo, Desempleo socialmente insostenible (26%)
 - Déficit de Infraestructuras e Instituciones



38 AÑOS PARA UNA TRANSFORMACIÓN RADICAL

80's: Dura crisis económica, política y social

- Elevado desempleo (25%)
- Colapso de la industria básica
- Infraestructuras obsoletas

80's: Triunfo del enfoque neo-liberal en el contexto mundial : “La mejor política industrial es la que no existe”

DURANTE LOS AÑOS 80, LA ECONOMÍA VASCA ATRAVESÓ UN PROCESO DE REESTRUCTURACIÓN INTEGRAL TRAS LA RECESIÓN



**1980:
Comienzo del
autogobierno vasco**

UNA TREINTENA DE AÑOS: EUSKADI ES UN PAÍS NUEVO.

DE UNA ECONOMÍA DECADENTE Y OBSOLETA, SE HA PASADO A UN POTENTE, EMPRENDEDOR Y COMPETITIVO CENTRO DE DESARROLLO.

- El PIB ha crecido durante las últimas décadas por encima de España y UE



- Las exportaciones suponen 3/4 partes de la producción (50% en productos de medio/alto contenido tecnológico)



- El desempleo ha disminuido drásticamente (de 25% a 11,5%)

- A la cabeza de España en renta disponible , renta per cápita, INNOVACIÓN ,DES. TECNOLÓGICO Y CAPITAL HUMANO



- LAB VIVO DE POLÍTICAS PÚBLICAS



LIDERANDO EL DESARROLLO HUMANO SOSTENIBLE...

...MAS ALLA DEL PIB

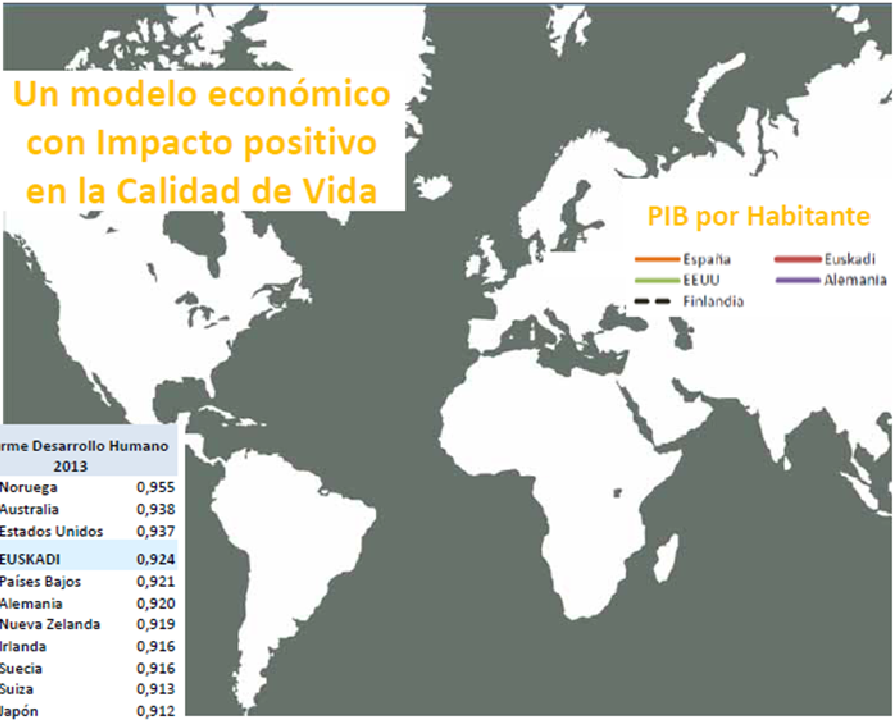


**PROGRESO
SOCIAL
PROSPERIDAD**

#PERSPECTIVES2014

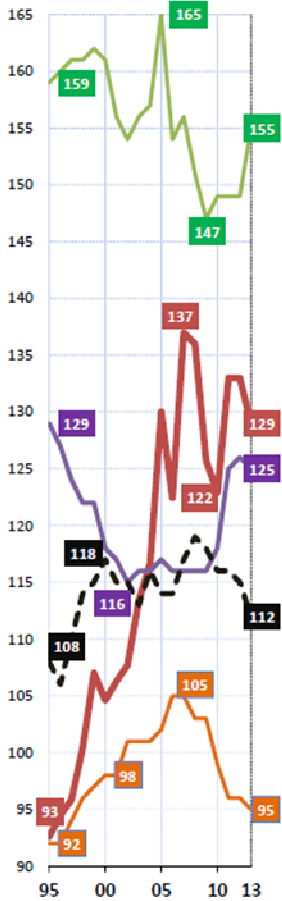
**Un modelo económico
con Impacto positivo
en la Calidad de Vida**

Informe Desarrollo Humano 2013		
1	Noruega	0,955
2	Australia	0,938
3	Estados Unidos	0,937
4	EUSKADI	0,924
5	Países Bajos	0,921
6	Alemania	0,920
7	Nueva Zelanda	0,919
8	Irlanda	0,916
9	Suecia	0,916
10	Suiza	0,913
11	Japón	0,912
12	Corea (Rep)	0,909
13	Hong Kong	0,906
23	España	0,885



PIB por Habitante

- España
- Euskadi
- EEUU
- Alemania
- Finlandia



UNA ESTRATEGIA CONTRA-CORRIENTE...

IDEAS DOMINANTES DEL MOMENTO

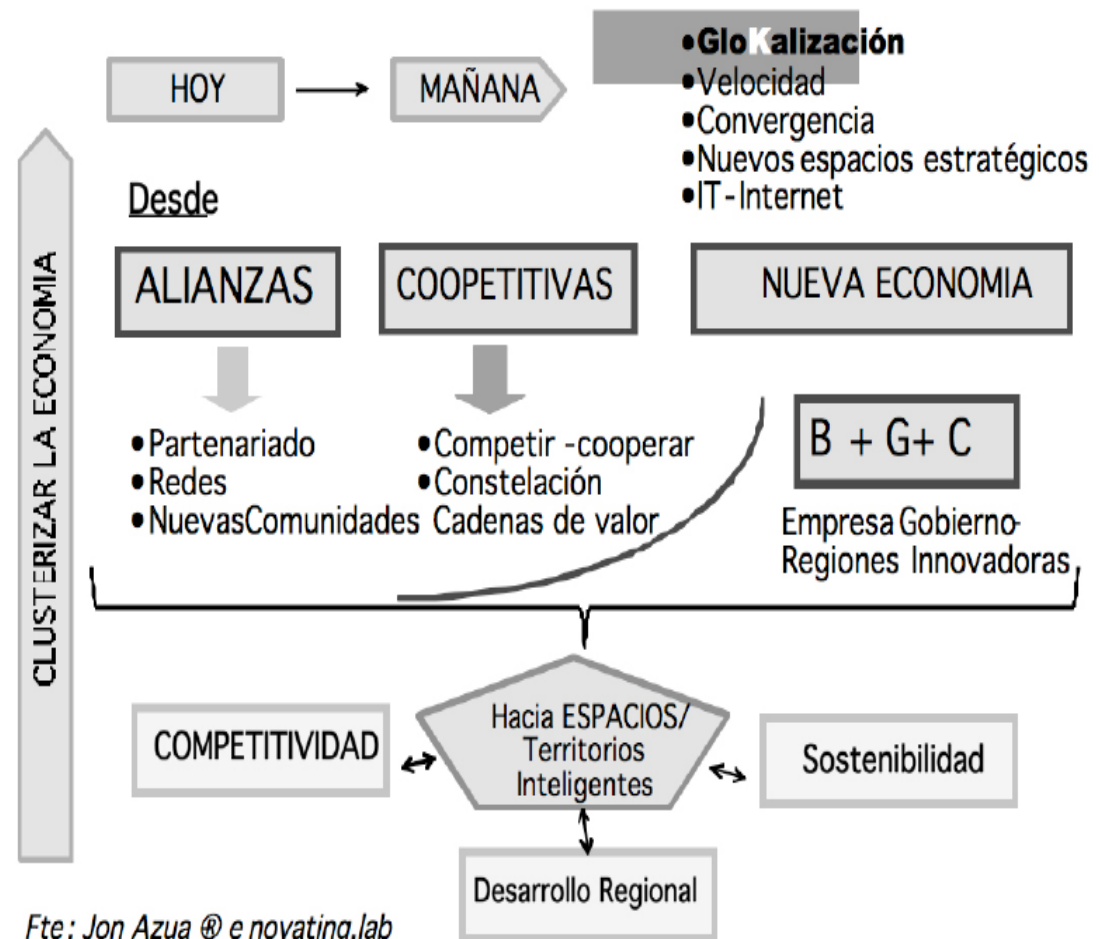
- ❖ Adiós a las Viejas políticas industriales:
 - Viva el Mercado.
 - Abolir el Proteccionismo.
 - La mejor Política Industrial es la que NO existe.
- ❖ Hacia los Servicios:
 - Fábricas al Tercer Mundo.
 - “Inmobiliaria Corporativa y Bata Blanca”.
- ❖ Elegir Ganadores y seguirlos.
- ❖ Centralización y Políticas Globales únicas.
- ❖ Economías de Escala y Grandes Bloques.
- ❖ COMPETENCIA: USA-Japón-Europa.
- ❖ Gobiernos vs. Empresa
- ❖ HOY ECONOMÍA, ¿mañana?...

NUESTRAS PROPUESTAS Y APUESTAS

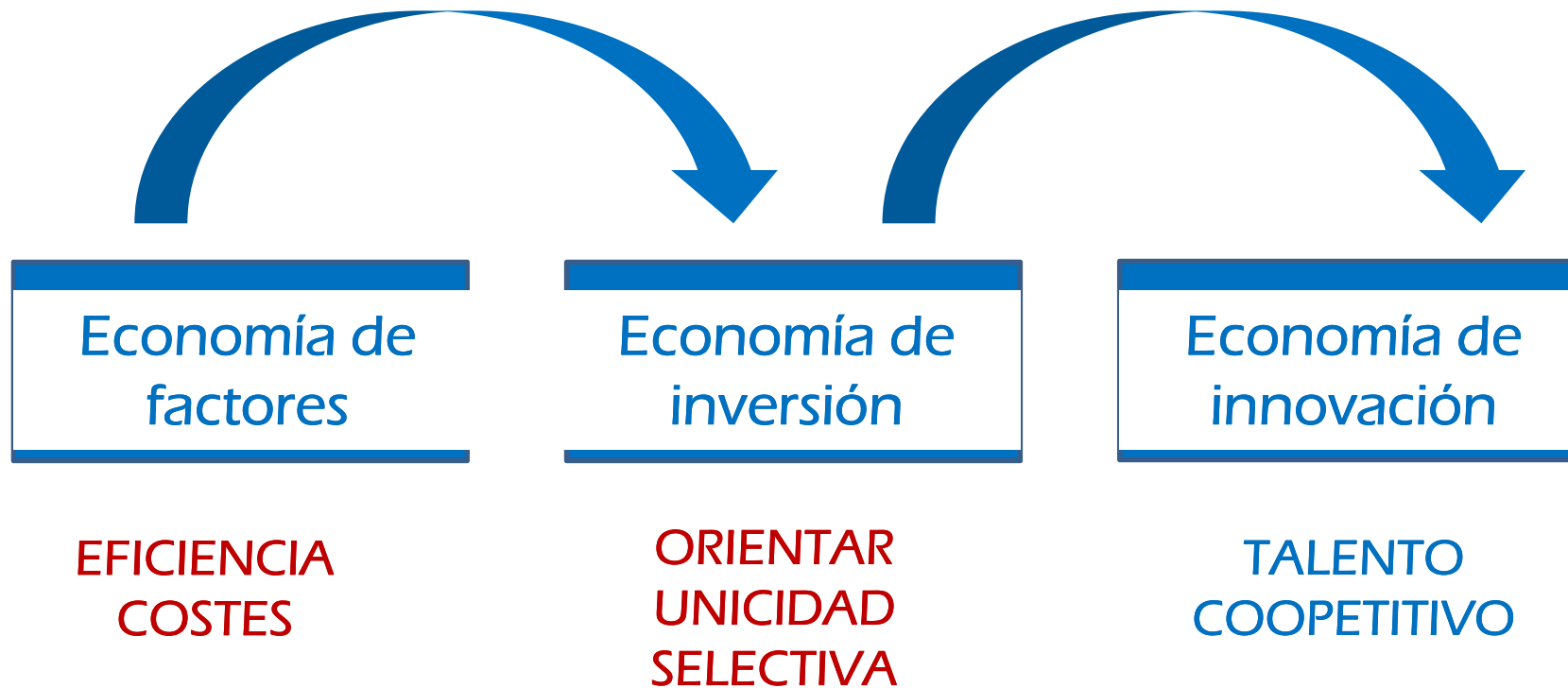
- ❖ Una nueva Política Industrial en el Centro de las Políticas Públicas:
 - Construir desde nuestra cultura y tejido económico.
 - Innovar y generar Valor desde la Base.
 - Rol esencial de los gobiernos.
- ❖ Servicios Avanzados a la Industria (Servitización)
 - Recuperar “el gusto por la grasa y pisar el taller”.
- ❖ Toda Industria importa.
No hay sectores obsoletos, sino modelos de negocio.
- ❖ Interdependencia: Lo pequeño hermoso, posible y esencial
“Desconcentración/Regionalización/Co-responsabilidad”
- ❖ Cada País/Región es UNICO y exige su propia Estrategia y multicidad de relaciones.
- ❖ COOPETENCIA: Público-Privada; Privada-Privada; Público-Público.
- ❖ Políticas Económicas y Sociales indivisibles y de aplicación simultánea.
- ❖ Red Social de Bienestar.



CONVERTIR LA REALIDAD (OBSERVADA E INELUDIBLE) EN FUENTE DE INNOVACIÓN ESTRATÉGICA Y SOLUCIÓN...



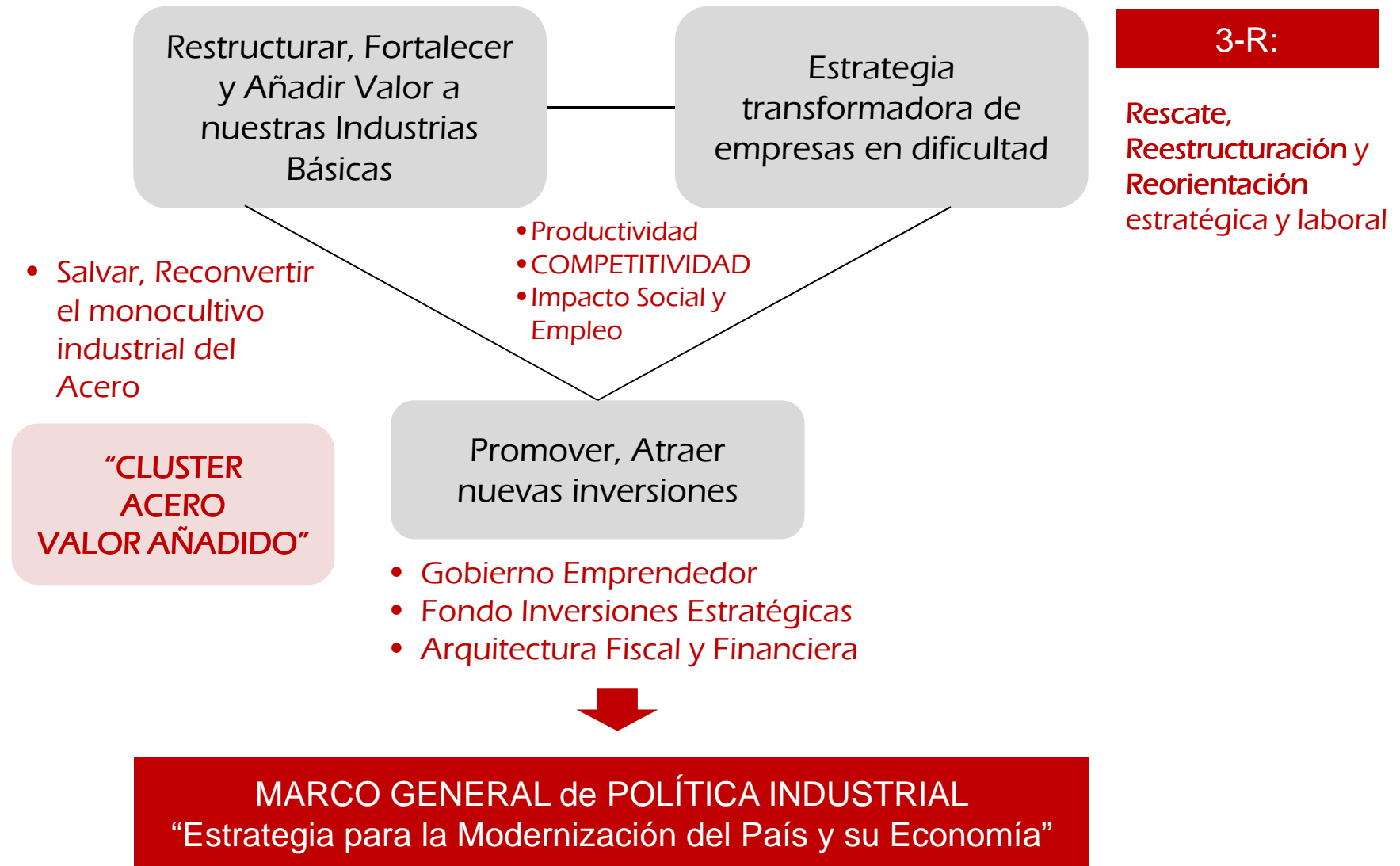
¿TRANSITANDO HACIA EL ESTADIO DE LA INNOVACIÓN?



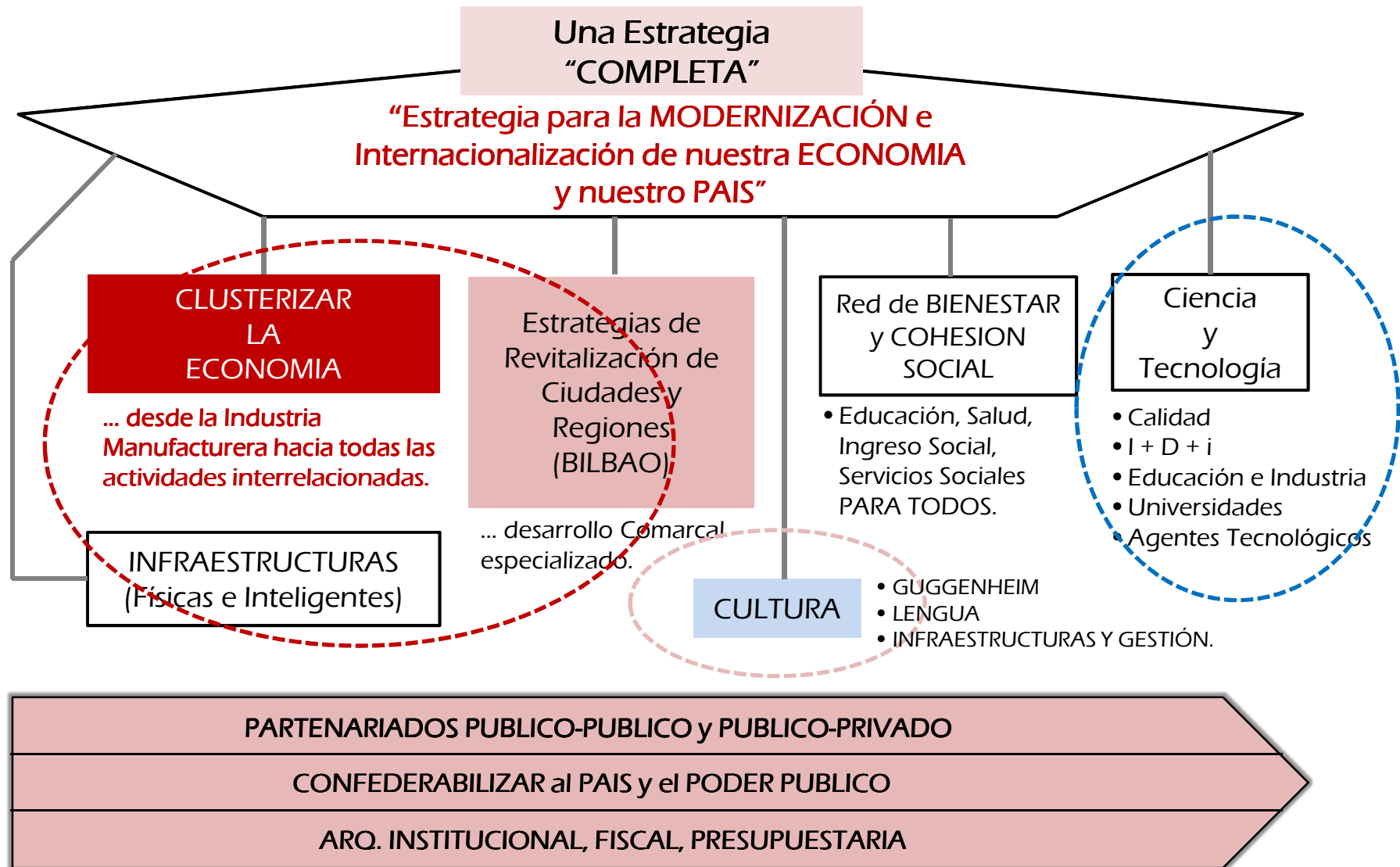
...un País actuante en diferentes estadios



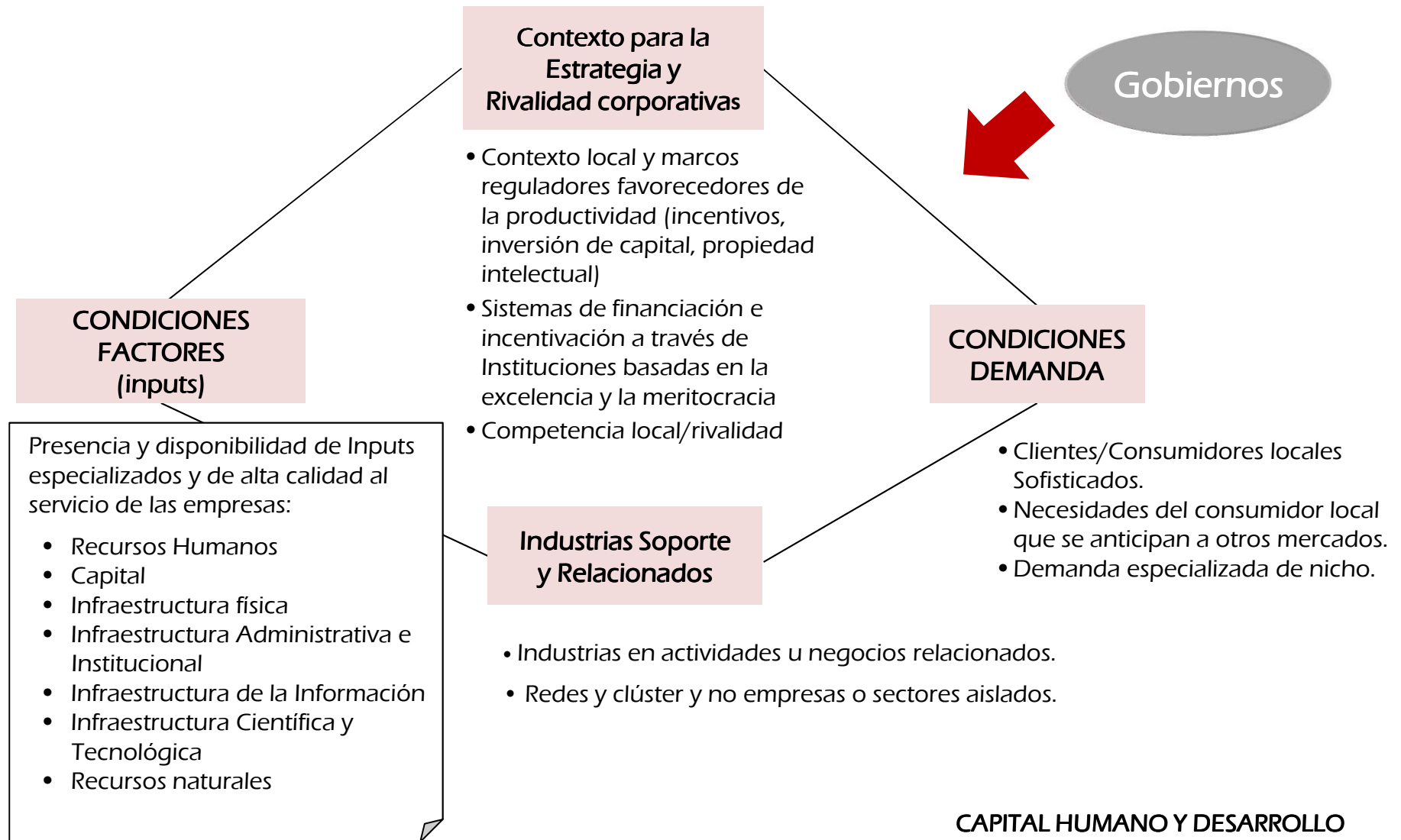
TRES CUESTIONES PREVIAS



UNA ESTRATEGIA "COMPLETA"



...UNA ESTRATEGIA COMPLETA, TODO IMPORTA



CAPITAL HUMANO Y DESARROLLO

Jon Azua (www.enovatinglab.com) Iñaki Azua (www.uliker.com)

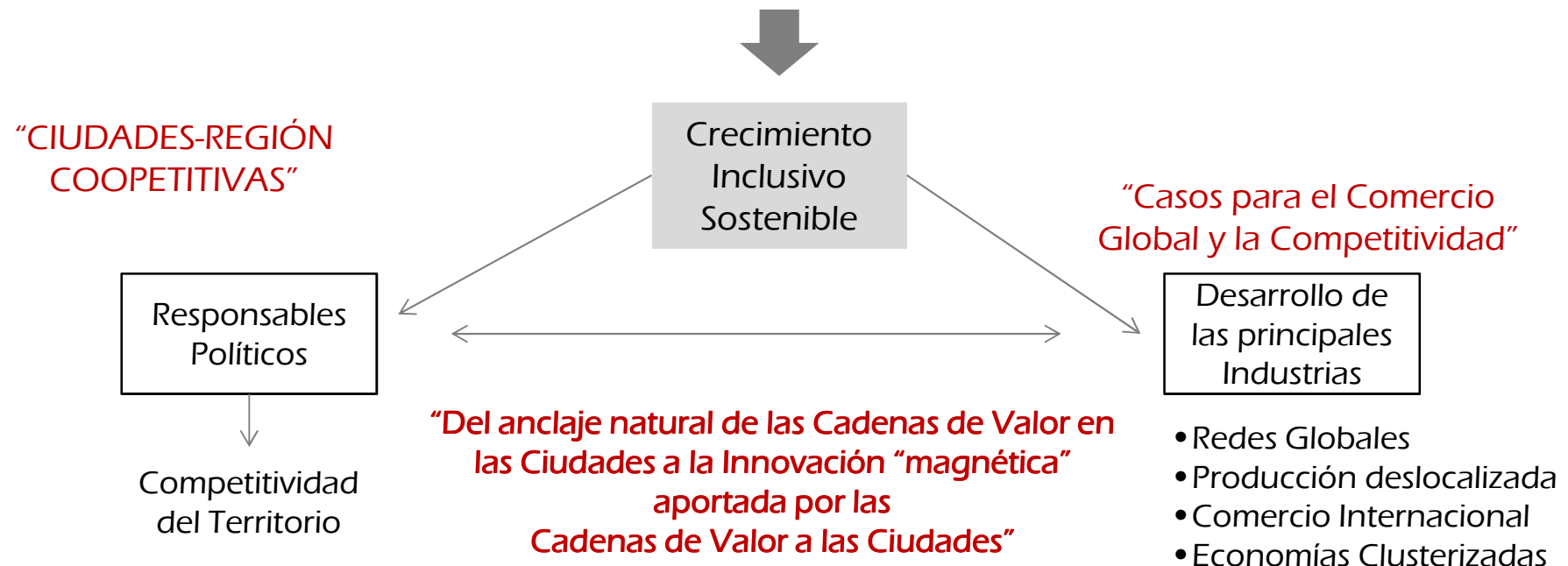
¿POLÍTICAS PÚBLICAS AL SERVICIO DEL ÉXITO?



EL DESAFÍO PAÍS-EMPRESA UNA ALIANZA OBLIGADA (¿O DESEADA?)

**“Ciudades-Región competitivas
y su conexión con las Cadenas
Globales de Valor”**

Ciudades-Región Competitivas + Cadenas Globales de Valor
(+ Empleos + Productividad + Bienestar)



¿LOS FACTORES DEL ÉXITO?

“Lee Kuan Yew World Cities Prize”

- ❖ Visión y estrategia HOLÍSTICA , y aproximación de largo PLAZO.
- ❖ Panificación y acción microeconómica.
- ❖ Liderazgo constante y estable.
- ❖ Compromiso Identidad-cultura e Innovación.
- ❖ Instrumentos ad-hoc (Gestión, Financiación, participación, Control)
- ❖ Un VECTOR SOCIO-ECONÓMICO.
- ❖ Reinención permanente.
- ❖ Interdisciplinariedad sofisticada e innovadora.
- ❖ Espacio y actitud **“GLOKAL ”**



BILBAO
primer
premio

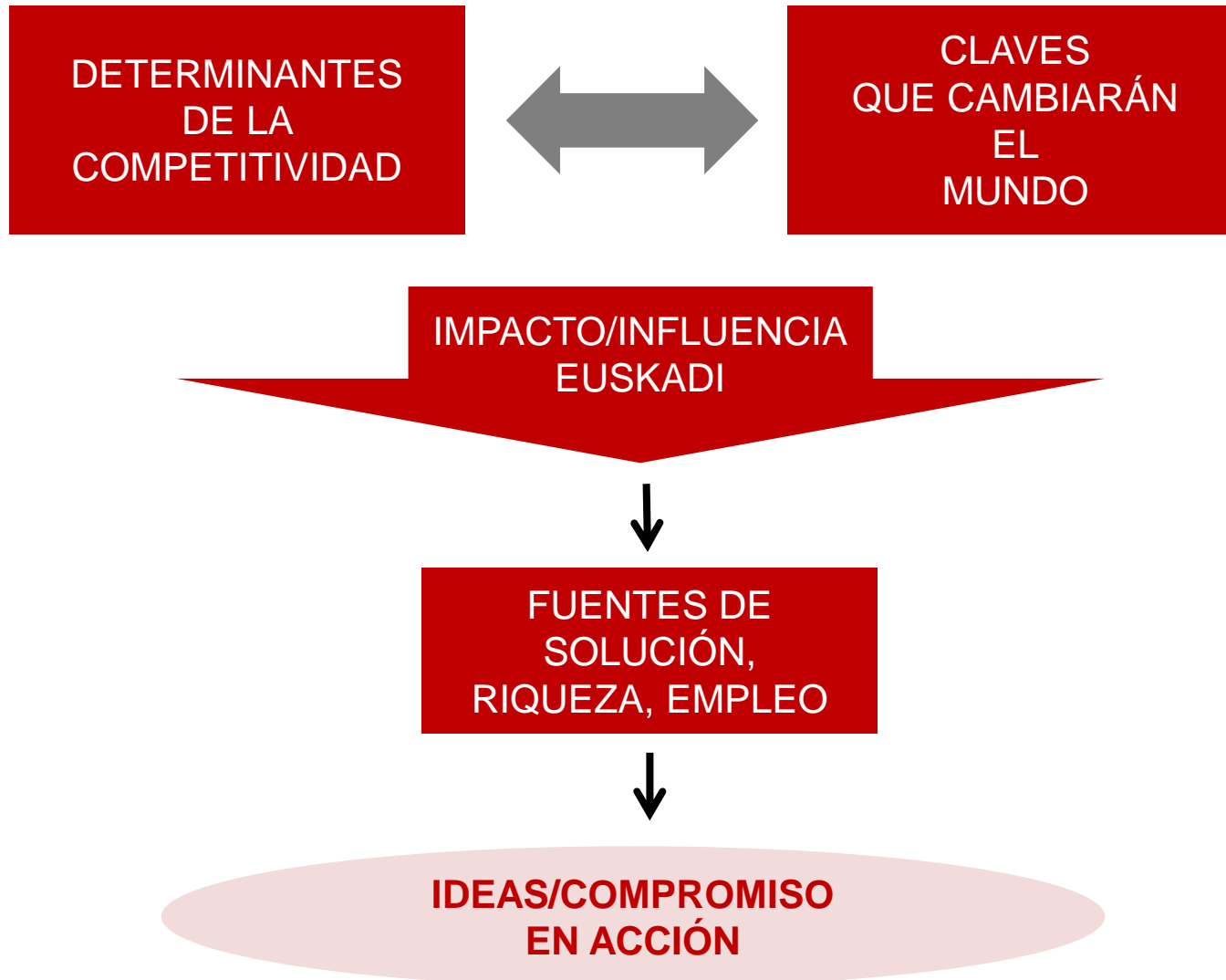


NY-2012

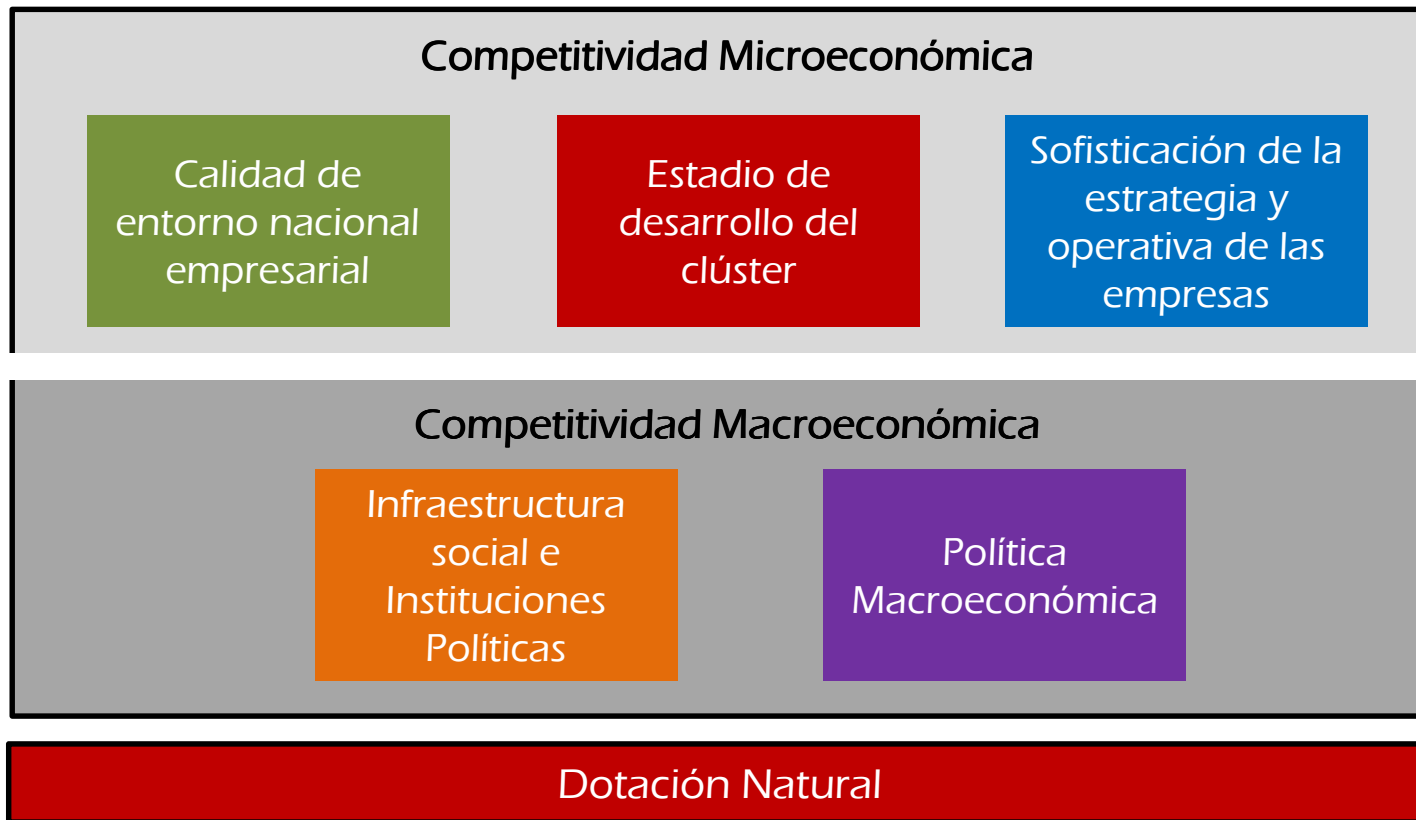
¿Y OTROS?



CONSTRUIR/PROVOCAR NUESTRO FUTURO...



DETERMINANTES DE LA COMPETITIVIDAD



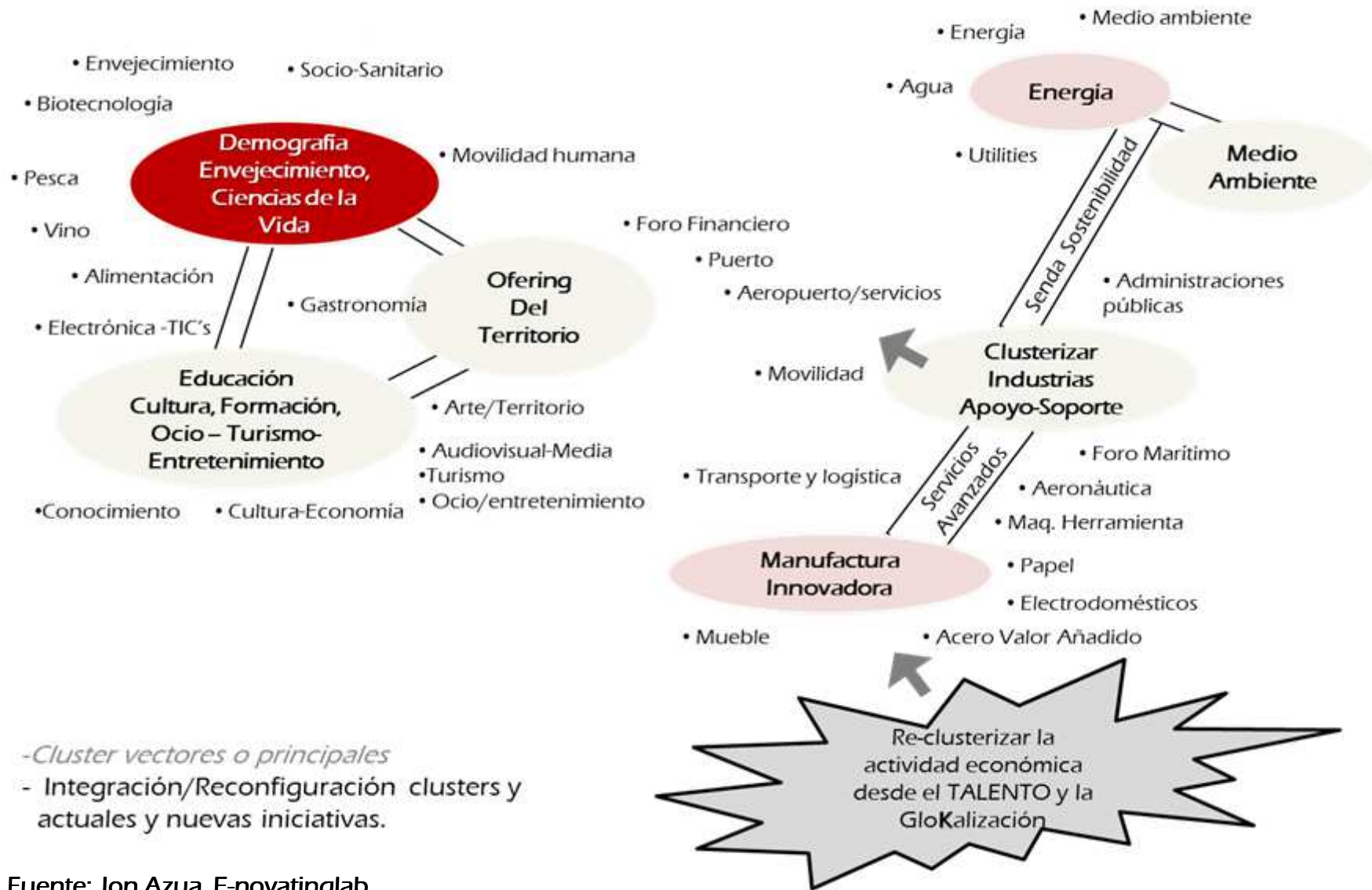
- La Competitividad Macroeconómica crea el potencial para la alta productividad, **pero no es suficiente**.
- En última instancia, la productividad requiere mejorar la **capacidad microeconómica** de la economía y la **sofisticación de la competencia local**.



ANTE NUEVOS DESAFÍOS...



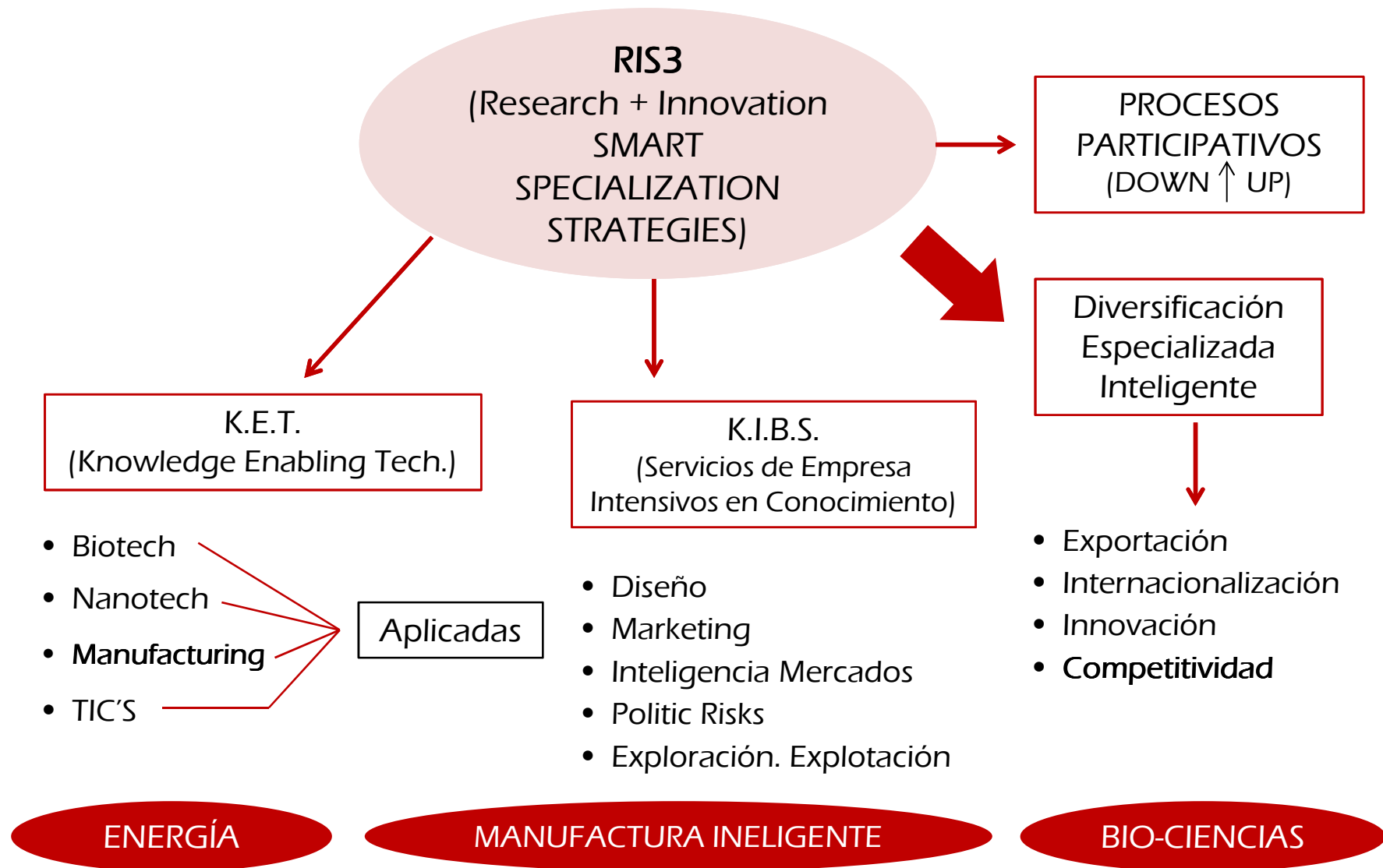
YACIMIENTOS DE OPORTUNIDAD, EMPLEO, RIQUEZA Y BIENESTAR



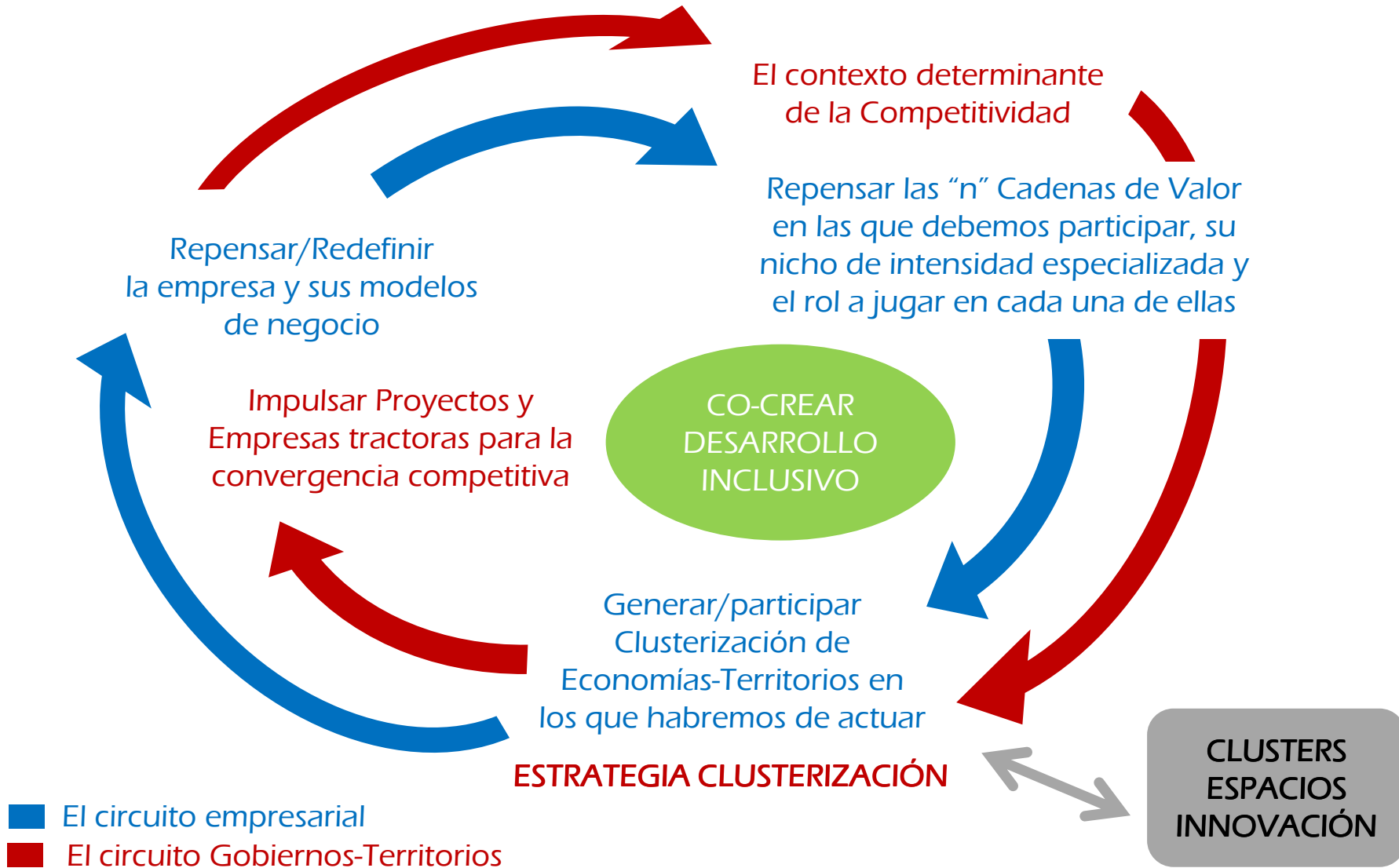
Fuente: Jon Azua. E-novatinglab



LA NOVEDOSA ESPECIALIZACIÓN INTELIGENTE



COOPETIR EN LOS NUEVOS ESPACIOS



LA EMPRESA Y SU PERMANENTE TRANSFORMACIÓN: UN VIAJE HACIA LA COMPETITIVIDAD

